



# Das Earn-Out-Modell

Ein Lösungsansatz für  
Praxisübernahmen in unsicheren Zeiten

(auch im Rahmen einer bis zu 90%  
bezuschussten Beratung durchführbar)



## Agenda:

- Problem
- Lösungsansatz
- Kritische Punkte
- Vor- und Nachteile des Modells
- Bemessungsgrundlage des variablen Anteils
- Streitbeilegung
- Geförderte Beratung – Coaching Navigator

### INTEGRIERTE STEUER- UND RECHTSBERATUNG

BAU UND IMMOBILIEN

IT / TELEKOMMUNIKATION

GESUNDHEITSWESEN

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE  
BERATUNG

GESELLSCHAFTSRECHT

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

ARBEITSRECHT

WETTBEWERBS- UND  
MARKENRECHT

VERTRÄGE / AGB

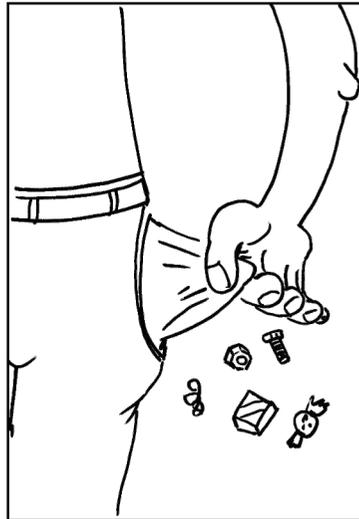


## Problem:

Zu wenig Ärzte wagen den Schritt in die Selbstständigkeit.

## Ein Grund:

Angst vor Risiken, insbesondere hoher Verschuldung bei der Finanzierung des Kaufpreises für eine(n) Praxis(anteil).



INTEGRIERTE STEUER-  
UND RECHTSBERATUNG

BAU UND IMMOBILIEN

IT / TELEKOMMUNIKATION

GESUNDHEITSWESEN

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE  
BERATUNG

GESELLSCHAFTSRECHT

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

ARBEITSRECHT

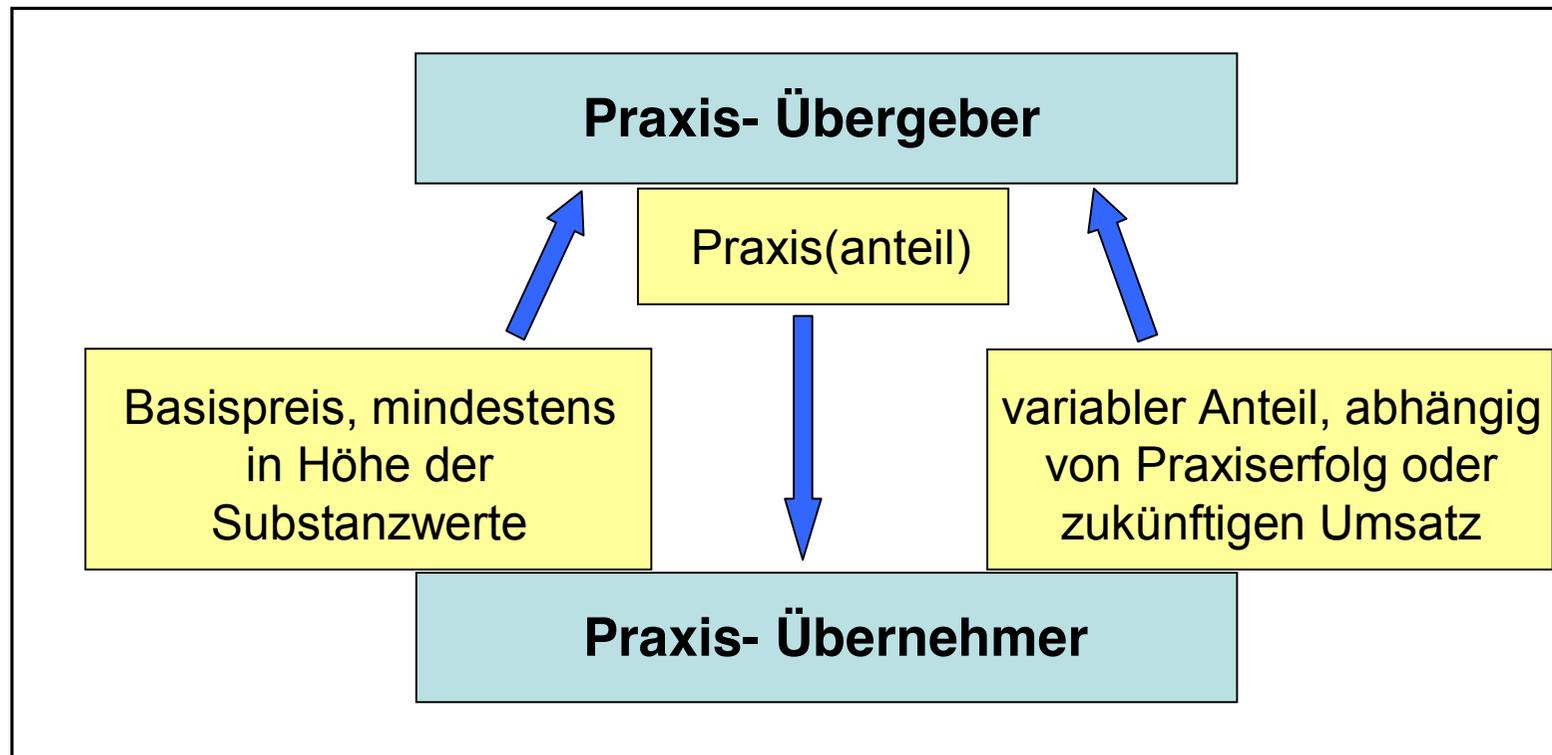
WETTBEWERBS- UND  
MARKENRECHT

VERTRÄGE / AGB



## Ein Lösungsansatz:

# Earn-Out-Modell für den Praxiskauf





## Kritische Punkte:

- Gefahr der Manipulation der Bemessungsgrundlage
- Abwicklungskontrolle
- Unterstützung des Erwerbers
- Zahlungssicherung
- Veränderungssperre (kein Verkauf/ Einbringung)
- Streitbeilegung

Im Rahmen einer/s bis zu 90% bezuschussten Beratung/Coachings, können auch solche kritischen Punkte geklärt werden.



## Wesentliche Vor- und Nachteile des Earn-Out-Modells

	Vorteile	Nachteile
<b>Übernehmer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• geringeres Kaufpreisrisiko</li> <li>• Kaufpreisfinanzierung durch zukünftige Überschüsse/Erträge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• komplexes Regelungswerk</li> <li>• keine alleinige Kontrolle</li> <li>• erschwerte Umstrukturierung</li> </ul>
<b>Übergeber</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Rettung“ des Verkaufs bzw. des Lebenswerkes</li> <li>• Erhöhung des potentiellen Kaufpreises</li> <li>• sukzessiver Austritt aus dem Unternehmen möglich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• komplexes Regelungswerk</li> <li>• Zahlungsrisiko kann erhöht werden</li> <li>• „Manipulation“ der Maßgröße möglich</li> </ul>



## Bemessungsgrundlage des variablen Anteils:

- Praxisgewinn incl. kalkulatorischem Unternehmerlohn
- Praxisumsatz (am wenigsten manipulationsanfällig)
- EBIT
- Zusatzkomponenten möglich:
  - mindestens jedoch € ....., maximal € .....
  - Laufzeiten des Earn-Out-Modells

INTEGRIERTE STEUER-  
UND RECHTSBERATUNG

BAU UND IMMOBILIEN

IT / TELEKOMMUNIKATION

GESUNDHEITSWESEN

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE  
BERATUNG

GESELLSCHAFTSRECHT

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

ARBEITSRECHT

WETTBEWERBS- UND  
MARKENRECHT

VERTRÄGE / AGB

# Coaching Navigator

Im Rahmen der Praxisabgabe  
bzw. -übergabe relevante  
Förderungsprogramme

\* im Rahmen dieser  
Veranstaltung  
vorgestellte  
Förderprogramme

Energieeffizienzberatung

1. Vorgründungs- und  
Nachfolgecoaching  
\*

2. Gründercoaching  
Deutschland  
\*

Bayerisches Umwelt- und  
Auditprogramm

Dienst-  
leistungs-  
angebot



Subventions-  
rechner

3. Unternehmensberatung  
KMU  
\*

Runder Tisch  
Turn Around Beratung

# Geförderte Beratung für den Praxisübernehmer: 1. „Vorgründungs- und Nachfolgecoaching“



## Wozu Coaching?

Begleitung durch einen erfahrenen Berater bei Fragen zur:

- erstmaliger Praxis-Gründung
- Übernahme einer bestehender Praxis

### Voraussetzung:

- Antragstellung vor Gründung der Praxis

## Wie hoch ist der Zuschuss und welche Kosten trägt der Praxisübernehmer?

- 70% Zuschuss des Beraterhonorars (Bayern)
- Maximal 560 Euro Zuschuss pro Beratungstag a 800 Euro
- Maximale Beratungsdauer 10 Tage
- somit maximale Förderung von 5.600 Euro bei Eigenanteil von 2.400 Euro!

## Coachinginhalte?

- Erstellung Businessplan
- Unternehmensführung
- Finanz- und Rechnungswesen
- Investition und Finanzierung
- Controlling und Betriebswirtschaft
- Organisation und Datenverarbeitung
- Personal- und Sozialwesen
- Umwelt- und Qualitätsmanagement
- etc.



## Wer darf beraten?

- Ausschließlich Berater, die in der KfW-Beraterbörse gelistet und für die geförderten Beratungsprodukte zugelassen sind
- Herr RA/ StB Finck und Herr StB Sigl sind gelistete Berater



# Geförderte Beratung für den Praxisübernehmer: 2. zudem – „Gründercoaching Deutschland“



Informationen zur Förderung?	Wie hoch ist der Zuschuss und welche Kosten trägt der Gründer?	
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ <u>Zusätzlich</u> zum Vorgründungs- bzw. Nachfolgecoaching möglich! (beide Förderungen können in Anspruch genommen werden)</li><li>➤ Förderung <u>auch bei bereits erfolgter</u> Gründung bzw. Übernahme</li></ul>	<b>Gründer/ Unternehmer (in den ersten 5 Jahren)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ 50% Zuschuss des Beraterhonorars</li><li>➤ Maximal 400 Euro pro Beratungstag</li><li>➤ Maximale Beratungsdauer 7,5 Tage</li></ul>	<b>Gründer/ Unternehmer <u>aus der Arbeitslosigkeit</u> (bis 1 Jahr nach Gründung)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ 90% Zuschuss des Beraterhonorars</li><li>➤ Maximal 720 Euro pro Beratungstag</li><li>➤ Maximale Beratungsdauer 5 Tage</li><li>➤ zusätzlich 2,5 Tage zu 50% Förderung</li></ul>
Coachinginhalte?	Wer darf beraten?	
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Themen wie bei Vorgründungs- und Nachfolgecoaching</li><li>➤ Weiterführung, Intensivierung und Umsetzung der Beratungsinhalte aus Vorgründungs- und Nachfolgecoaching</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ausschließlich Berater, die in der KfW-Beraterbörse gelistet und für die geförderten Beratungsprodukte zugelassen sind</li></ul> 	

# Geförderte Beratung für den Praxisübernehmer und - übergeber:

## 3. „Förderung von Unternehmensberatungen für kleine und mittlere Unternehmen sowie Freie Berufe“



### Worum geht es bei der Beratung?

- **Gefördert werden allg. Beratungen zu**
  - wirtschaftlichen
  - technischen
  - finanziellen
  - personellen und organisatorischen Fragen der Unternehmensführung
- **sowie spezielle Beratungen, z.B.**
  - im Vorfeld eines Praxis-Ratings bzw. Praxisbewertung vor Übergabe
  - Technologie und Innovationen
  - Qualitätsmanagement
  - Kooperationen
  - Mitarbeiterbeteiligung
- **Beispiele:**
  - Health-Check
  - Strategieentwicklung zur Übergabe
  - Personalmanagement
  - QM-Zertifizierung
  - etc.

### Wer kommt für die Förderung in Frage?

- Kleine und mittlere Unternehmen (Praxen), die länger als 5 Jahre am Markt bestehen
- Kleine und mittlere Unternehmen (Praxen), die seit mind. 1 Jahr am Markt bestehen (Vorsicht: „Gründercoaching“ dann besser geeignet)

### Wie hoch ist der Zuschuss und welche Kosten trägt der Praxisinhaber?

#### Je allgemeiner Beratung:

- Zuschuss zum Beratungshonorar max. 50% (in den neuen Bundesländern max. 75%)
- Maximaler Zuschuss 1.500 Euro je Beratung (gesamt 3.000 Euro)
- Mehrere Beratungen möglich

#### Je spezieller Beratung:

- Zuschuss zum Beratungshonorar max. 50% (in den neuen Bundesländern max. 75%)
- Maximaler Zuschuss 1.500 Euro je Beratung (gesamt 3.000 Euro)
- Mehrere Beratungen möglich

- Allgemeine und spezielle Beratungen werden somit mit Zuschüssen von insgesamt 6.000 Euro (3.000 + 3.000 Euro) gefördert.